

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU COMITÉ EXÉCUTIF EN VISIOCONFÉRENCE

LUNDI 20 OCTOBRE 2025 – 19h00/20h40

Membres du Comité Exécutif	Fonction	Présence/Absence
ALVES Estelle	Collège général	Présente
ARCUCCI Jean-Michel	Collège général	Présent
BELLIOT Sabrina	Collège général	Présente
BREVARD Stéphane	Collège général	Absent
BRYGO Vincent	Représentant des arbitres/Trésorier adjoint	Absent
CLAIN Edwin	Représentant des Sportifs de Haut Niveau	Absent
DE CONTET Thierry	Secrétaire général	Présent
DUGUE Cindy	Collège général	Absente
DUPIRE Corinne	Collège général	Absente
EZVAN Catherine	Collège général	Présente
FARGEAS Sylvaine	Trésorière	Présente
FONTANON Dominique	Vice-président	Présent
GOBLET Amandine	Collège général	Présente
LECERF Eric	Médecin	Présent
MULLER Julien	Président	Présent
PRINCE François	Collège général	Présent
RENAÏ Mehdi	Représentant des entraîneurs	Présent
SALOMON Lydia	Vice-présidente	Présente
SALVETTI Maria	Secrétaire générale adjointe	Absente
VILLARD Enora	Représentante des Sportifs de Haut Niveau	Présente

Assistent :

Direction Technique Nationale	Fonction	Présence/Absence
COSTE Guillaume	DTN adjoint	Présent
POCHOLLE Jean-Marc	DTN adjoint	Présent
SILVESTRI Eric	DTN	Présent

LECOMTE Frédéric	Entraîneur national	Présent
Salariés	Fonction	Présence/Absence
BENIZEAU Emile	Responsable administratif et juridique	Absent
GUYHOT Valérie	Responsable comptabilité	Présente
VAUZELLE Lucas	Chargé de missions sportives	Présent

Ordre du jour		Info / Pt étape / Vote	Décision	Cf annexe	Référents
1. Délibérations et votes obligatoires	Validation du Quorum	Vote	🚩 Validation du quorum.	-	Thierry de CONTET
			Vote		
			Présents : 14 Absents : 6 Le quorum (7/20) est atteint		
	Approbation des PV des réunions précédentes	Vote	🚩 Le Secrétaire général Thierry de CONTET soumet le procès-verbal (PV) de la réunion du Comité Exécutif du 22 septembre 2025 pour approbation.	-	Thierry de CONTET
			Vote		
			Pour : 14 Abstention : 0 Contre : 0 Le Comité Exécutif approuve le PV de la réunion du 22 septembre 2025 à l'unanimité.		
	Demandes dérogations Championnat de France Corporatif	Vote	🚩 Le Comité Exécutif examine deux demandes de dérogation concernant le Championnat de France Corporatif se déroulant du 23 au 25 mai 2026 au M Squash : 1- Demande de dérogation de Mme. Catherine EZVAN pour participer en tant que joueuse	-	Thierry de CONTET

			tout en exerçant les fonctions de Juge-Arbitre (JA2) ; 2- Demande de dérogation de M. François PRINCE pour participer en tant que joueur tout en exerçant les fonctions de délégué fédéral.		
			Vote Pour : 13 Abstention : 2 Contre : 0 Les dérogations sont accordées à Madame Catherine EZVAN et Monsieur François PRINCE pour la saison en cours.		
	Acceptation des licences PASS pour les championnats corporatifs	Vote	🚩 Le Comité Exécutif examine la proposition d'officialisation de l'acceptation des licences Pass lors des championnats et tournois entreprise. 🚩 Cette proposition fait suite aux travaux de la Commission compétente qui a étudié cette question et recommande cette évolution réglementaire. 🚩 Objet de la délibération : Autoriser et officialiser l'utilisation des licences Pass pour la participation aux compétitions entreprise.	-	Thierry de CONTET
			Vote Pour : 14 Abstention : 0 Contre : 0 Le Comité Exécutif approuve à l'unanimité la proposition. Le règlement sera modifié en conséquence.		
2. Réflexion stratégique	Projet équipements	Pt étape	🚩 CONTEXTE GÉNÉRAL La stratégie équipements constitue l'axe prioritaire de développement de la Fédération, conditionnant tous les	-	Julien MULLER

			autres projets (compétition, développement, communication). Cette réflexion, menée depuis 8 ans, s'inscrit dans un contexte complexe : - 70% des territoires sans équipement (villes de plus d'un certain nombre d'habitants) - Fermetures progressives de clubs pour raisons commerciales ou économiques (Rouen, Bron, L'Hermine Rennes) - Disparition du financement ANS équipement dans le projet de loi de finances, avec transfert aux préfetures sans visibilité sur les enveloppes  DEUX AXES STRATÉGIQUES 1. CRÉER / IMPLANTER <i>Cartographie et priorisation</i> - Utilisation d'outils de cartographie (Smappen) pour identifier les bassins de vie non dotés - 30 départements sans aucun court affilié - Transmission des cartographies aux ligues pour élaboration de stratégies d'implantation - Nécessité de cibler 5 à 10 projets prioritaires (exemple : Metz, 320 000 habitants, aucun terrain) <i>Accompagnement des projets</i> - 5 projets actuellement pilotés/accompagnés par la Fédération : 1. Clermont-Ferrand : validation ANS obtenue (200 000€), nouveau tour bancaire en cours, projet mixte squash (8 courts) + badminton (6 courts)		
--	--	--	---	--	--

			2. Rouen : projet en cours 3. Avignon : sollicitation récente, portage privé, besoin d'aide pour maintenir 4 courts de squash face à la pression économique du paddle 4. Aix-en-Provence : en attente du positionnement ANS (dimension haute performance) 5. Autres projets émergents : Toulouse (projet santé-squash), Chambéry <i>Partenariats à développer</i> - Collectivités locales : malgré les contraintes budgétaires, elles restent actives sur l'aménagement et peuvent intervenir même sur des projets privés (fiscalité, subventions d'investissement) - Fédérations partenaires : Badminton (300 000€/an pour équipements), Tennis pour le padel - Franchiseurs padel : opportunités de reconversion de courts dans les 2-3 ans (saturation de certaines zones) - Caisse des Dépôts : travail CNOSF en cours pour faciliter l'accès au financement (logique d'aménagement du territoire) - BPI France : demande de création d'une branche investissement sport (20-25 fédérations concernées) 2. PÉRENNISER / FAIRE VIVRE <i>Modèle de "franchise fédérale"</i> - Standardisation des services sur l'ensemble du territoire		
--	--	--	--	--	--

			- Boîte à outils en développement (gestion, animation, rayonnement) - Accompagnement des structures associatives et privées - Webinaires éducateurs, templates de projets, campagnes nationales <i>Valeurs et ambitions</i> - Pratique compétitive à tous niveaux - Écoles de jeunes - Événementiel - Réponses aux enjeux sociétaux (inclusion, handicap, scolaires) - Équilibre économique durable 🔧 OUTILS OPÉRATIONNELS À DÉVELOPPER 1. Création d'une filiale commerciale (SAS) <i>Justification</i> - De plus en plus de fédérations s'en dotent (moto, UCPA, escalade) - Permet d'agir rapidement face aux opportunités - Cloisonnement des risques financiers par rapport à la structure fédérale - Facilite les relations bancaires (meilleure compréhension du modèle) <i>Usages possibles</i> - Prendre des participations minoritaires dans des projets (les banques le demandent) - Exploiter directement des équipements (reprise de baux en location) - Sectoriser les activités lucratives (prestations rémunératrices)		
--	--	--	--	--	--

			- Percevoir des dividendes qui remontent à la Fédération (maintien de la logique désintéressée) - Encadrer la notion de franchise avec les prestataires <i>Précision importante</i> - Travail en cours au sein d'un groupe CNOSF (20-25 fédérations concernées) - Appui du service juridique CNOSF + Ministère + ANS - Émile BENIZEAU participe à ce groupe de travail 2. Création ou participation à des SCI (au cas par cas) <i>Objectif</i> - Maîtriser l'immobilier stratégique sur le long terme - Garantir que les équipements restent dédiés au squash en cas de revente <i>Problématique identifiée</i> - Disparitions récentes : Rennes (L'Hermine), Bron - Clubs actuels non propriétaires : risque de perte (exemple : Nantes - loyers "perdus" pour le réseau fédéral) - Clubs ayant fini de payer leurs murs : sérénité financière (exemple : Niort) <i>Modalités</i> - Fédération majoritaire ou minoritaire selon les projets - Participation possible des collectivités (jusqu'à 20% dans les SCI)		
--	--	--	--	--	--

			- Partenariat avec la Caisse des Dépôts (modèle UCPA) : financement initial puis désengagement progressif ✚ RÉFLEXION SUR LES SCHÉMAS TERRITORIAUX Dans le cadre des projets de développement des ligues, les Conseils Régionaux demandent un schéma territorial des équipements sportifs incluant : - Cartographie des équipements existants - Projection des futurs projets par territoire - Estimation de l'emploi (existant et à venir) Cela permettra aux partenaires institutionnels (Régions, Départements, État) de mieux prendre en compte la stratégie fédérale d'équipement. ✚ CAS PRATIQUE : RÉHABILITATION D'ÉQUIPEMENTS EXISTANTS Le cas de Pantin illustre la difficulté de réhabilitation : - 4 terrains quasiment opérationnels (parquets OK, manque 1-2 portes) - Porteur de projet identifié, budget disponible - Blocage administratif Mairie de Paris : interlocuteurs multiples, absence de réponse malgré relances hebdomadaires depuis 18 mois - Nécessité d'intervention au plus haut niveau Cette situation souligne l'importance du rôle des élus locaux pour débloquer les projets et créer du lien avec les collectivités. ✚ LEVIERS D'ACTION FÉDÉRAUX		
--	--	--	---	--	--

			Pour accompagner les projets, plusieurs outils à structurer : - Gratuité de licences pendant 1-2 ans (aide au démarrage) - Apports remboursables (exemple : Lunel-Viel, 50 000€) - Cautionnements bancaires (sollicitations récurrentes) - Accompagnement technique et juridique 🚦 MESSAGES CLÉS Le salut ne viendra pas de l'extérieur, mais de nos actions - Le simple fait d'en parler génère des projets - Les élus du COMEX ont un rôle crucial de portage du message localement - L'image du squash auprès des collectivités est très positive - Nécessité de solliciter, échanger, créer du lien avec l'environnement local Pas que de nouveaux équipements, mais aussi optimisation de l'existant - Exemple Romainville : 2 terrains, 0 à 70 adhérents - L'équipement génère la pratique autant que l'inverse 🚦 PROCHAINES ÉTAPES - Arrivée d'Eva MARRO pour poursuivre le travail initié par Agathe FEROT - Structuration d'une démarche active (ne plus réagir au coup par coup, mais démarcher activement)		
--	--	--	--	--	--

			- Mise en place d'un récapitulatif des leviers d'action disponibles - Finalisation de la documentation "franchise fédérale" (process de création et d'exploitation) - Partage des documents de synthèse et cartographies dans la sphère équipement sur Whaller 🌐 ÉCHANGES Le Comité Exécutif prend acte de cette présentation stratégique et souligne : - L'importance cruciale de l'axe équipements pour le développement fédéral - La nécessité d'une action volontariste et structurée - Le rôle essentiel des élus dans le portage local des projets - L'urgence de se doter d'outils opérationnels (filiale commerciale, SCI) pour accélérer le développement Les documents supports seront partagés sur Whaller pour appropriation par l'ensemble des membres.		
3. Informations diverses	Désignation de membres du Comité Exécutif au sein des commissions du CNOSF	Info	Le Président informe les membres du Comité Exécutif que le Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF) a retenu 3 personnes issues du Comex de la Fédération Française de Squash pour intégrer ses commissions exécutives : 1. Julien MULLER, Président de la FFSquash → Commission Transformation Économique du CNOSF	-	Julien MULLER

			2. Dr Éric LECERF, Médecin Fédéral → Commission Médicale du CNOSF 3. Thierry DE CONTET, Secrétaire Général → Commission Finance du CNOSF Ces désignations témoignent de la reconnaissance du travail et de l'expertise de la Fédération au sein du mouvement sportif français.		
	Point détaillé sur l'organisation du Championnat de France Elite	Pt étape	 CONTEXTE - Suite à une décision de la PSA de décaler un tournoi majeur à Chicago sur la période initialement prévue pour le Championnat de France Élite (4-7 février), la Fédération se trouve dans l'obligation de modifier le calendrier de cette compétition. Cette date, historiquement protégée pour les championnats nationaux, ne l'est plus depuis quelques temps. - Cette modification est nécessaire pour maximiser la présence des meilleurs joueurs français, notamment Victor Crouin désormais dans le top 8 mondial, qui sera contraint de participer au tournoi PSA (obligation pour les joueurs du top 8 de participer à 8 des 9 tournois Platinum de la saison).  CALENDRIER – Propositions de dates Trois options ont été étudiées avec la Commission : 1. Du 18 au 21 février (RETENUE pour réflexion prioritaire) - Période de vacances scolaires communes aux 3 zones	-	Dominique FONTANON/Lucas VAUZELLE/Frédéric LECOMTE

			- Possibilité de combiner avec le Circuit National Jeunes à Montpellier - Seule la finale du 21 février coïnciderait avec le CNJ (80-100 enfants attendus) - Date privilégiée par les entraîneurs du Pôle d'Aix-en-Provence 2. Du 25 au 28 février (RETENUE pour réflexion prioritaire) - Semaine suivante, toujours en février - Proposition de la région Bordelaise 3. 2e semaine de janvier (ÉCARTÉE) - Nécessiterait le décalage des qualifications élites en décembre - Délai d'organisation trop court - Complexité organisationnelle jugée excessive Note importante : Le Championnat de France Inter-clubs Jeunes initialement prévu du 6 au 8 février est maintenu à sa date d'origine. 🏆 LIEU – Réflexion en cours Plusieurs pistes évoquées (non arrêtées) : • Montpellier Squash Herault : 6 courts minimum, possibilité de combiner avec le CNJ • GM Squash Montpellier : proposition de l'association GM Squash • Région Bordelaise : candidature déjà exprimée Réserves exprimées : Les clubs montpelliérains évoqués présentent des contraintes d'accueil du public (recul limité, absence de tribunes confortables). La		
--	--	--	--	--	--

			réflexion sur le lieu doit intégrer la capacité à créer un bel événement avec une mise en valeur adaptée.  FORMAT - Maintien du format traditionnel avec 32 joueurs - Objectif : conserver la dimension événementielle et le partage entre élites et jeune génération - Question posée : quelle ambition pour ce championnat ? Simple attribution de titre ou événement fédérateur avec public et jeunes ?  DÉCISION Après échanges, le Comité Exécutif : - Écarte l'hypothèse du décalage en janvier avec qualifications en décembre - Privilégie les deux dernières semaines de février (18-21 ou 25-28) - Mandate Lucas Vauzelle et Frédéric Lecomte pour finaliser une proposition date + lieu - Validation à venir sur Whaller une fois les éléments consolidés Le Comité Exécutif souligne l'importance de trouver un équilibre entre : - La présence des meilleurs joueurs français - Un lieu adapté à l'accueil du public - La dimension événementielle souhaitée pour le titre national		
	Point Joinville-le-Pont	Pt étape	 ÉTAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX Philippe Bosson étant en congé cette semaine, Guillaume COSTE fait un point de	-	Julien MULLER/Guillaume COSTE

			situation suite à sa visite du chantier ce matin même. Avancement technique - Courts de squash : ASB est revenu depuis la semaine dernière et travaille activement sur les 6 courts - Livraison de sable : 6 tonnes livrées ce matin (isolation entre murs et surface de jeu) - Finalisation courts : prévue dans 2 semaines - Aménagements généraux : progression très rapide observée - Bureaux : pose du carrelage en cours - Équipements bar et mobilier : en cours d'installation État général Le chantier a considérablement progressé depuis la visite du séminaire (semaine dernière). L'évolution est qualifiée de spectaculaire et le projet prend vraiment forme.  CALENDRIER PRÉVISIONNEL Date d'ouverture estimée : Fin décembre 2025 / Début janvier 2026 Facteurs de calendrier 1. Fin des travaux : Bouygues + ASB (début janvier) 2. Aménagements : Bar, matériel, bureaux 3. Autorisations administratives (hors maîtrise de la Fédération et Bouygues) : *Préfecture *Commissions de sécurité  DÉMÉNAGEMENT DE LA FÉDÉRATION Date prévue : Décembre 2025 Modalités		
--	--	--	--	--	--

			- Autorisation écrite obtenue de Bouygues pour déménager en décembre dans la partie haute (bureaux), qui sera terminée - Avantage : évite un double déménagement (locaux temporaires puis Joinville) - Clause contractuelle : en cas de retard, Bouygues devait financer la location de locaux temporaires à ses frais Statut du bail : En cours de négociation (non encore signé) - Points de discussion : prix et charges communes du bâtiment - La Fédération profite du retard de Bouygues pour négocier des conditions plus favorables  ÉQUIPEMENTS TECHNIQUES Informatique et réseau - Gestion : consultation en cours - Wifi : routeurs à installer - Streaming : système prévu sur 2-3 terrains minimum - Renforcement de la connexion en cours pour garantir des performances suffisantes pour la diffusion  PÉNALITÉS/INDEMNISATIONS La Fédération travaille à obtenir des compensations auprès de Bouygues pour les retards accumulés. Les discussions sont en cours.  CONCLUSION Le chantier progresse de manière très satisfaisante. L'ouverture est confirmée pour la fin d'année/début 2026, sous réserve des autorisations administratives. Le déménagement de la Fédération pourrait s'effectuer en décembre sans période de transition.		
--	--	--	---	--	--

			Le Comité Exécutif prend acte de ces informations.		
	Point Licences/Statistiques	Pt étape	 Situation générale : - À date, un léger retard global est constaté sur le nombre total de licences par rapport à la saison précédente. - Ce retard est principalement dû aux licences promotionnelles, notamment les licences scolaires à 2 €, dont le taux de conversion vers des licences jeunes reste très faible. - Ces licences « polluent » partiellement l'analyse, car elles faussent la perception de la dynamique réelle.  Analyse par type de licence : - Licences fédérales : progression d'environ +2 % par rapport à l'an dernier. - Licences jeunes : forte hausse, environ +7 %, signe d'un rebond encourageant et du bon travail des écoles de squash. - Licences Squash Pass : volumes stables (+1 à +2 %), mais constituent le principal levier de croissance à court terme. - Ces licences représentent souvent le premier contact avec la fédération et peuvent évoluer ensuite vers une licence fédérale.  Répartition régionale : - 10 ligues en progression par rapport à l'an dernier. - 7 ligues en légère baisse.  Objectif de saison : - L'objectif de +6 % de licences n'est pas encore atteint, mais la tendance reste positive.	-	Thierry de CONTET

			- Appel à la mobilisation de tous les élus (nationaux, régionaux, locaux) pour promouvoir la prise de licence, levier économique majeur de la fédération.  Perspectives : - Le développement des équipements reste un facteur clé pour accroître la prise de licences : plus la fédération sera présente dans les structures, plus la licence deviendra incontournable et systématique.  Décision / Suivi : - Vérifier et corriger le fichier des licences estivales. - Poursuivre les efforts de communication et de mobilisation autour du Squash Pass et des jeunes.		
Questions diverses	Planning réunions 2026	Pt étape	 Le planning prévisionnel des réunions institutionnelles 2026 doit être élaboré et transmis aux membres du Comité Exécutif.	-	Thierry de CONTET
Prochaines réunions	Conseil Fédéral	-	 La prochaine réunion du Conseil Fédéral aura lieu le lundi 8 décembre 2025 de 18h à 21h en visioconférence.	-	Thierry de CONTET/Maria SALVETTI/Emile BENIZEAU
	Comité Exécutif	-	 La prochaine réunion du Comité Exécutif aura lieu le lundi 17 novembre 2025 de 11h à 16h au siège de la Fédération (visioconférence possible).	-	Thierry de CONTET/Maria SALVETTI/Emile BENIZEAU
	Assemblée Générale	-	 La prochaine réunion de l'Assemblée Générale aura lieu en 2026.	-	Thierry de CONTET/Maria SALVETTI/Emile BENIZEAU

Julien MULLER
Président



Thierry de CONTET
Secrétaire Général



ANNEXES

N° Annexe	<i>Documents correspondants</i>
1	